

Tandwielmodel

Het tandwielmodel zorgt voor maatregelen die aansluiten bij de visie en strategie van de organisatie. Het voorkomt ad hoc maatregelen die het daadwerkelijke probleem niet oplossen.

Het tandwielmodel geeft weer dat de elementen visie, strategie en implementatie in een project samenhangen en van elkaar afhankelijk zijn. Als een visie verandert (je draait aan het tandwiel), veranderen daarmee ook de strategie en de implementatie van de maatregel (de tandwielen draaien mee). De tandwielen draaien onder invloed van interne en externe communicatie en feedback op de doorlopen stappen.

De implementatie van maatregelen kan pas succesvol plaatsvinden wanneer:

- een gezamenlijk gedragen visie bestaat over wat moet worden bereikt;
- vervolgens een daarvan afgeleide strategie wordt bepaald (hoe kunnen de doelstellingen worden gerealiseerd?)

Vanwege dit mechanisme stelt XTNT in projecten de visie en strategie vast met alle betrokken partijen (bestuur, burgers, interne afdelingen). Dit voorkomt dat er in een laat stadium discussie ontstaat over de visie, terwijl eigenlijk over de implementatie van maatregelen moet worden gesproken.

